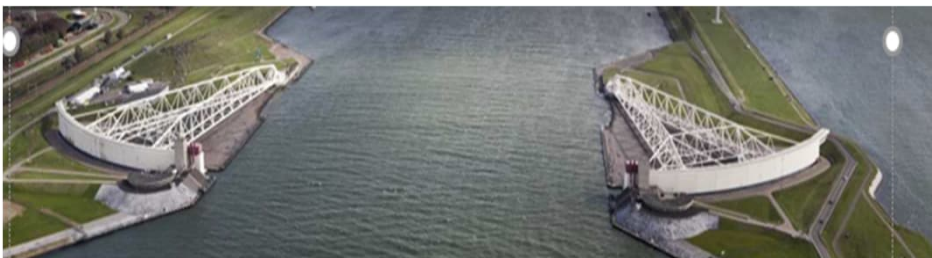




Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Milieu

MOS2 Basisonderhoudscontract Maeslantkering en Hartelkering 31177807

Informatiebijeenkomst
Aanmelding en selectiefase





Welkom!!





Even kort voorstellen

- Naam en organisatie

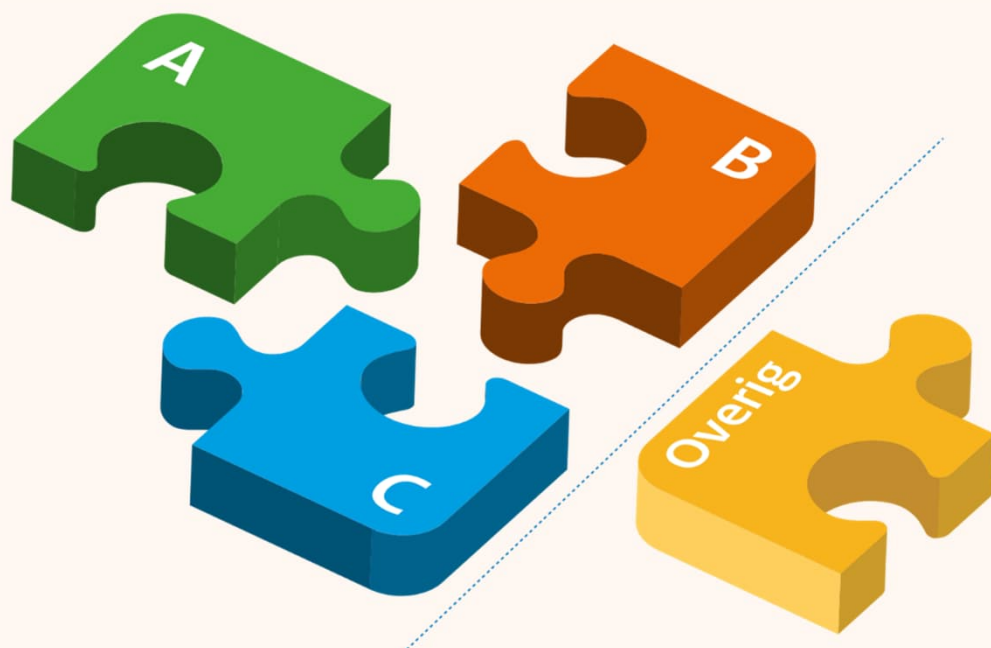
Pleased to meet you





Agenda

- Welkom ☒
- Voorstellen ☒
- SIO
- Stormvloedkeringen en SIO
- Objecten
- Scope
- Context
- Bijzonderheden
- Aanbestedingsplanning: Aanmelding en selectie
- Lunch



**A. Basis onderhouds-
contracten**

Voor vast onderhoud
+ Areaaldata
+ Incidentmanagement
+ Calamiteiten
+ Niet-voorspelbaar en klein variabel onderhoud

**B. Integrale onderhouds-
contracten**

Voor gebundeld variabel onderhoud
(Raam)contracten
Voorspelbaar variabel onderhoud

**C. Specialistische
onderhoudscontracten**

Voor specifiek variabel onderhoud
Discipline en Specialistische contracten
(raam)contracten

Overig

Voor aanleg, specials, ombouw en V&R
Huidige contractmodellen
Geen onderhoud

Samenwerken In Onderhoud (SIO)

Samen op weg naar assetmanagement 2.0
met Samenwerken in Onderhoud



Waarom SIO?

Een aantal problemen bij onze toepassing van prestatiecontracten, en ontwikkelingen als duurzaamheid, klimaatneutraliteit en optimaal gebruik van digitalisering vragen om een andere manier van werken en andere afspraken met elkaar en de markt. De manier waarop RWS onderhoud inkoopt, verandert. De aanpak **Samenwerken In Onderhoud (SIO)** leidt tot:



Kwaliteit van onderhoud en areaal (effectiviteit)



Productievermogen (efficiëntie)



Rendement voor de markt, op basis van betrouwbare zakelijke relaties



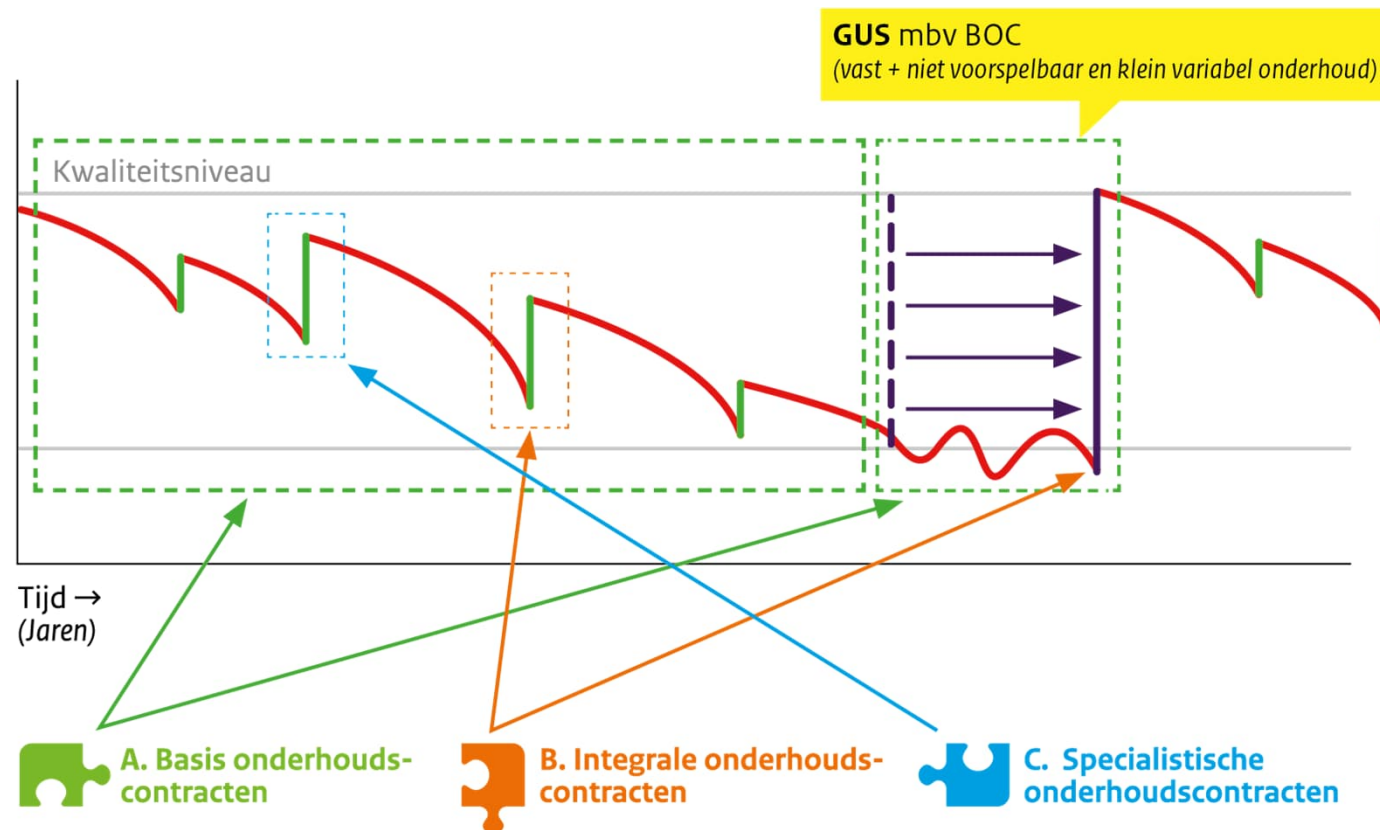
Veiligheid, duurzaamheid en innovatie



Werkplezier en trots

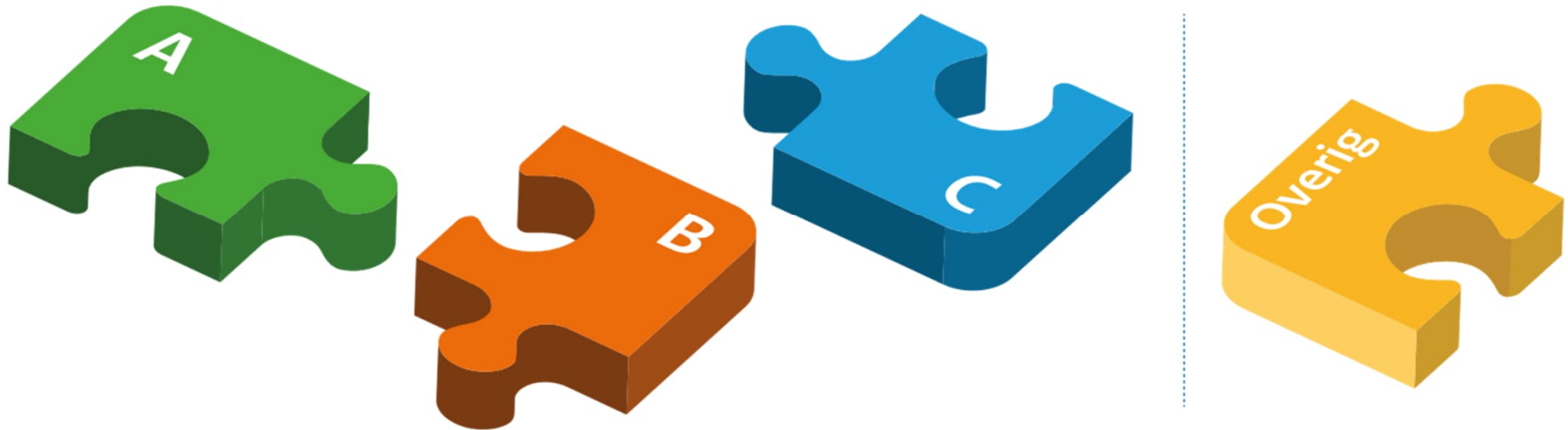


Gecontroleerde Uitnut Strategie (GUS)





Nieuwe set onderhoudscontracten



A. Basis onderhoudscontracten

Voor vast onderhoud
+ Areaaldata
+ Incidentmanagement
+ Calamiteiten
+ Niet-voorspelbaar en klein variabel onderhoud

B. Integrale onderhoudscontracten

Voor gebundeld variabel onderhoud
(Raam)contracten
Voorspelbaar variabel onderhoud

C. Specialistische onderhoudscontracten

Voor specifiek variabel onderhoud
Discipline en Specialistische contracten
(raam)contracten

Overig

Voor aanleg, specials, ombouw en V&R
Huidige contractmodellen
Geen onderhoud



Basis Onderhoudscontract en Verbeterthema's

Thema 1	contracteren partner in assetmanagement
Thema 2	partners voelen zich samen verantwoordelijk voor het presteren van het areaal
Thema 3	RWS betaalt een faire prijs voor basis onderhoud, areaal data en AM-advies
Thema 4	scherpe onderhoudsmaatregelen, minder volume - meer kwaliteit
Thema 5	de vakmensen ontmoeten en versterken elkaar
Thema 6	voorschrijven waar moet, functioneel waar kan





Ontwikkelingen PPO Productielijn stormvloedkringen i.r.t. nieuwe set onderhoudscontracten

- BOC SVK start met BOC Maeslantkering&Hartelkering gevolgd door BOC Hollandsche IJsselkering&Haringvlietdam en BOC Ramspolkering.
- Op dit moment verder vooral veel “overige”:
 - Grote variabel onderhoudsklussen
 - Ontwikkelen strategie m.b.t. conserveringswerkzaamheden binnen de productielijn stormvloedkeringen
 - Ontwikkelen strategie m.b.t. besturingssystemen binnen de productielijn stormvloedkeringen

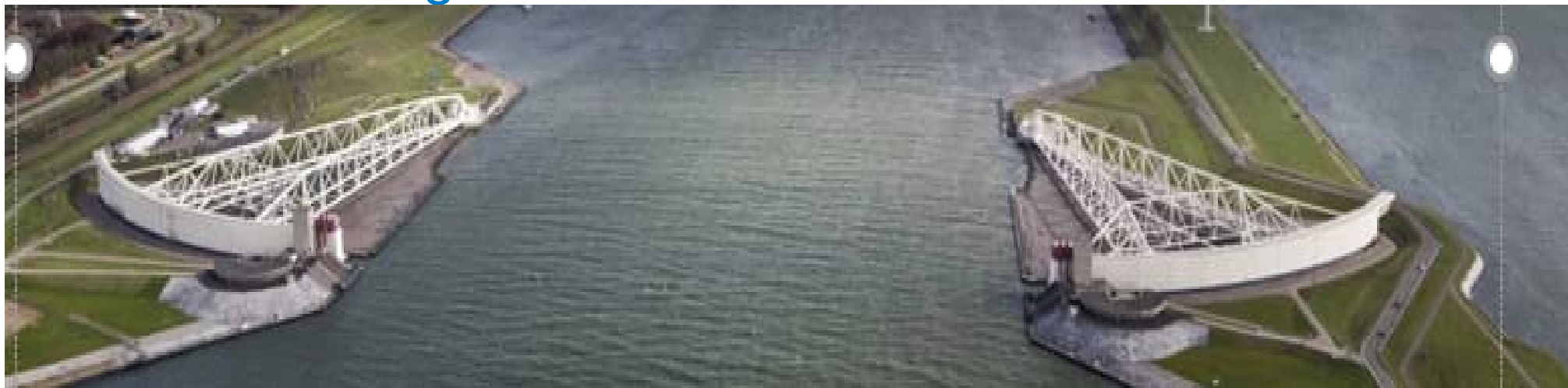


Relatie andere aanbestedingen (BOC) vast onderhoud SVK

Objecten	Eind huidig contract	Start aanbesteding	Gunning
Maeslantkering en Hartelkering	15 april 2026	27 augustus 2024	14 oktober 2025
Ramspol	1 januari 2026	Februari 2025	16 September 2025
Hollandsche IJsselkering/Haringvlietdam	1 oktober-2026	7 maart 2025	1 mei 2026



Maeslantkering



- Grootste robot ter wereld met BOS en BES
- Unieke bolscharnieren met doorsnede van 10 m en een gewicht van 680 ton.
- Heeft 2 deuren van 210 m breed, 22 m hoog en 15 m diep. Bij sluiting lopen ze vol met water, waardoor ze binnen 2 uur naar de bodem zakken.



Hartelkering



- Vormt samen met Maeslantkering de Europoortkering.
- Ook BOS en BES. Heeft 2 doorgangen 1 van 49 en 1 van 98 m breed.
- 4 Hefcilinders.



Scope

- Het vast onderhoud bestaat uit:
 - 1 het uitvoeren van PO(periodiek onderhoud)
 - a. inspectie
 - b. onderhoud
 - c. vervanging
 - d. functioneel testen
 - 2 het uitvoeren van niet planbaar correctief onderhoud inclusief het oplossen van storingen.



Scope

- Nb houd rekening met een grote administratieve inspanning. Rapportages opstellen, plannen maken en schakelbrieven opstellen etc.
- Nb de aanbevelingen in de rapportages dienen zo te zijn geformuleerd dat bij het opvolgen voor eenieder meteen duidelijk is wat er waar moet gebeuren?
- Nb Het periodiek onderhoud is voorgeschreven.
- Nb De voorgeschreven WI's (werkinstructies) bevatten de minimale aandachtspunten bevatten om latent menselijk falen (i.r.t. de faalkans) te voorkomen. Deze instructies dient ON dus zelf verder in te vullen om een PO-model volledig uit te kunnen voeren.



Scope

- Het vast onderhoud omvat de volgende disciplines:
 - E (electra)
 - WTB (werktuigbouwkunde)
 - C (Civiel)
 - IA (industriële automatisering)



Scope

- Het klein variabel onderhoud:
 - Voorbeelden:
 - binnen- en buitenschilderwerk bediengebouwen;
 - vervangen hekwerken;
 - vervangen PLC's;
 - Vervangen nazuigpompen;
 - facilitaire voorzieningen bediengebouwen.

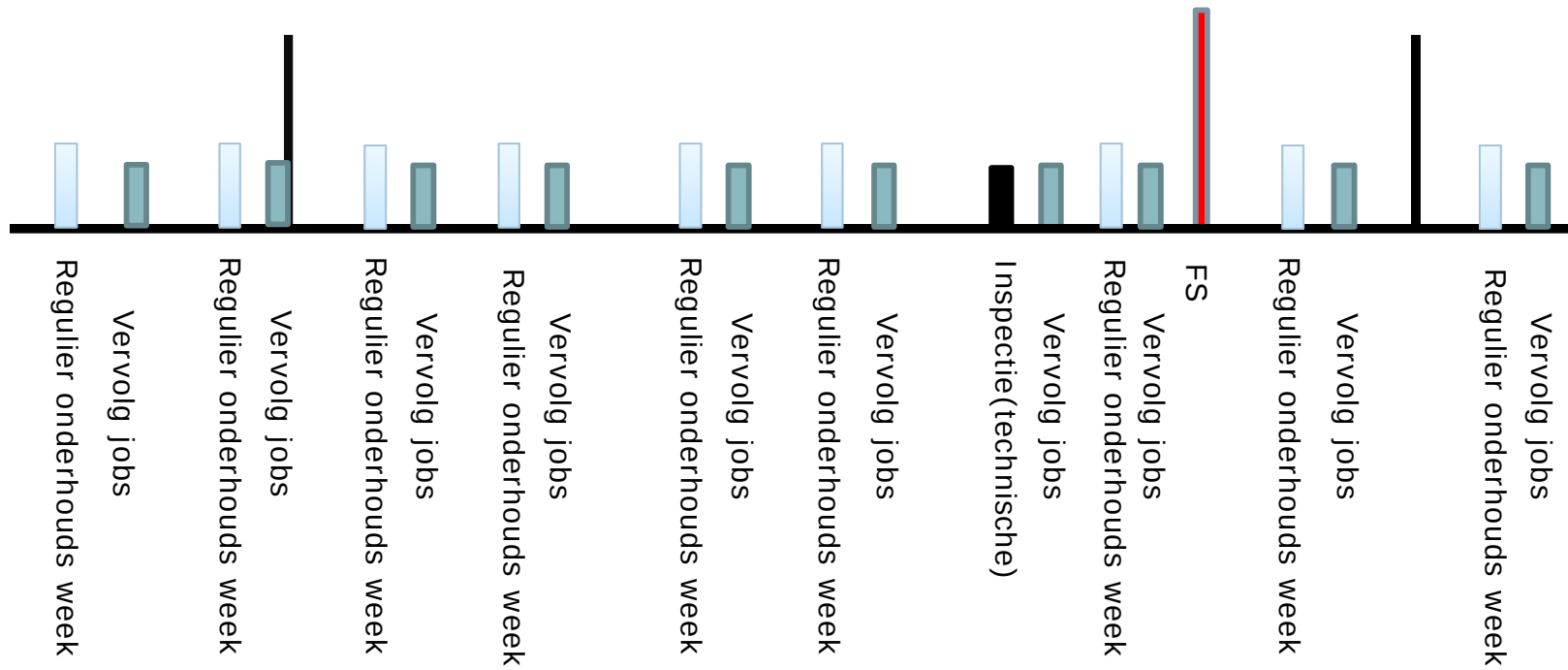


Scope

- Naast het vast en het variabel onderhoud bestaat de scope nog uit de volgende activiteiten:
 - deelnemen aan monitorings overleggen
 - Deelnemen aan analyse overleggen
 - storingswachtdienst 24-7 eerste lijns
 - ondersteunen operationeel team
 - reservedelen beheer



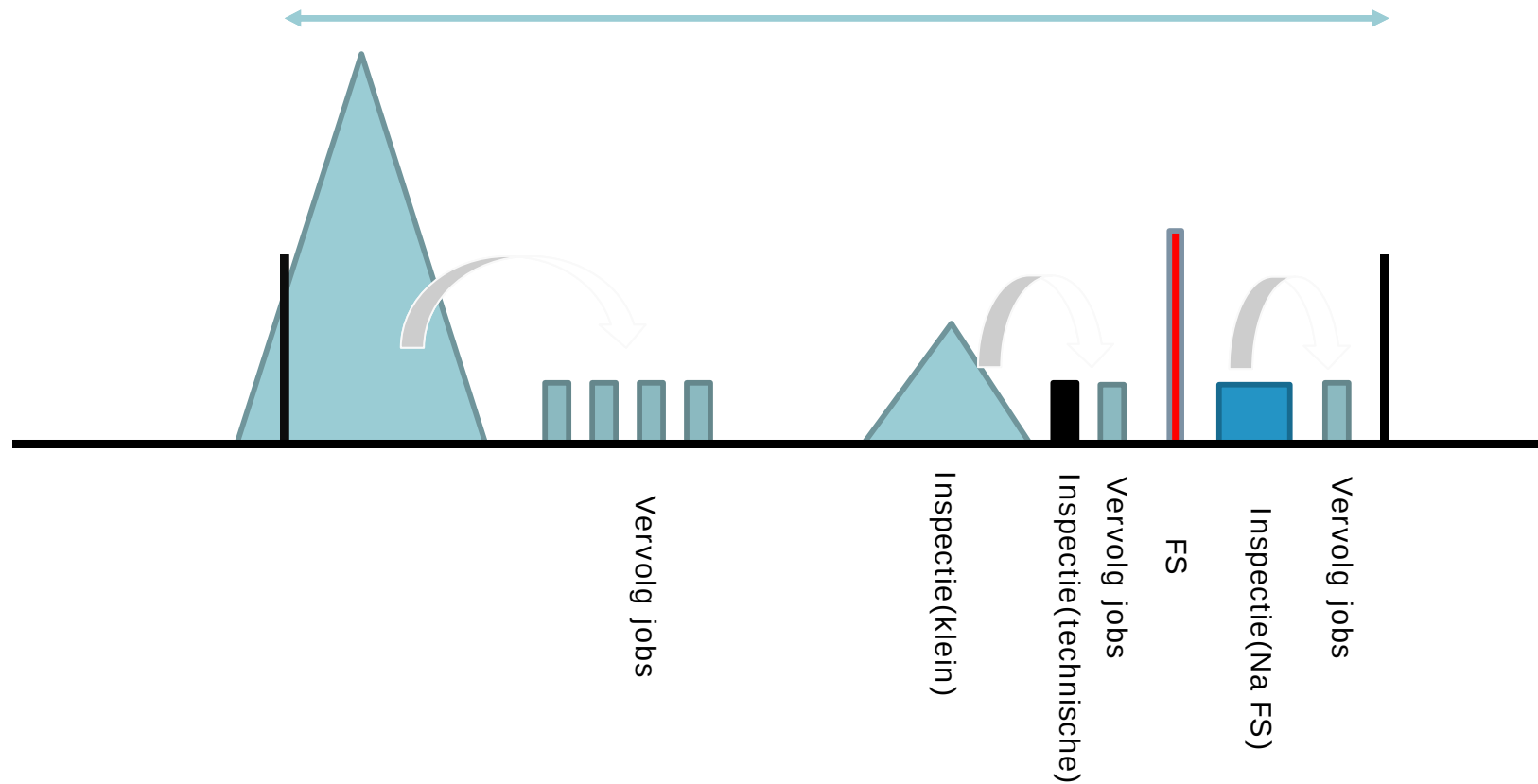
Maandelijkse testen en inspecties





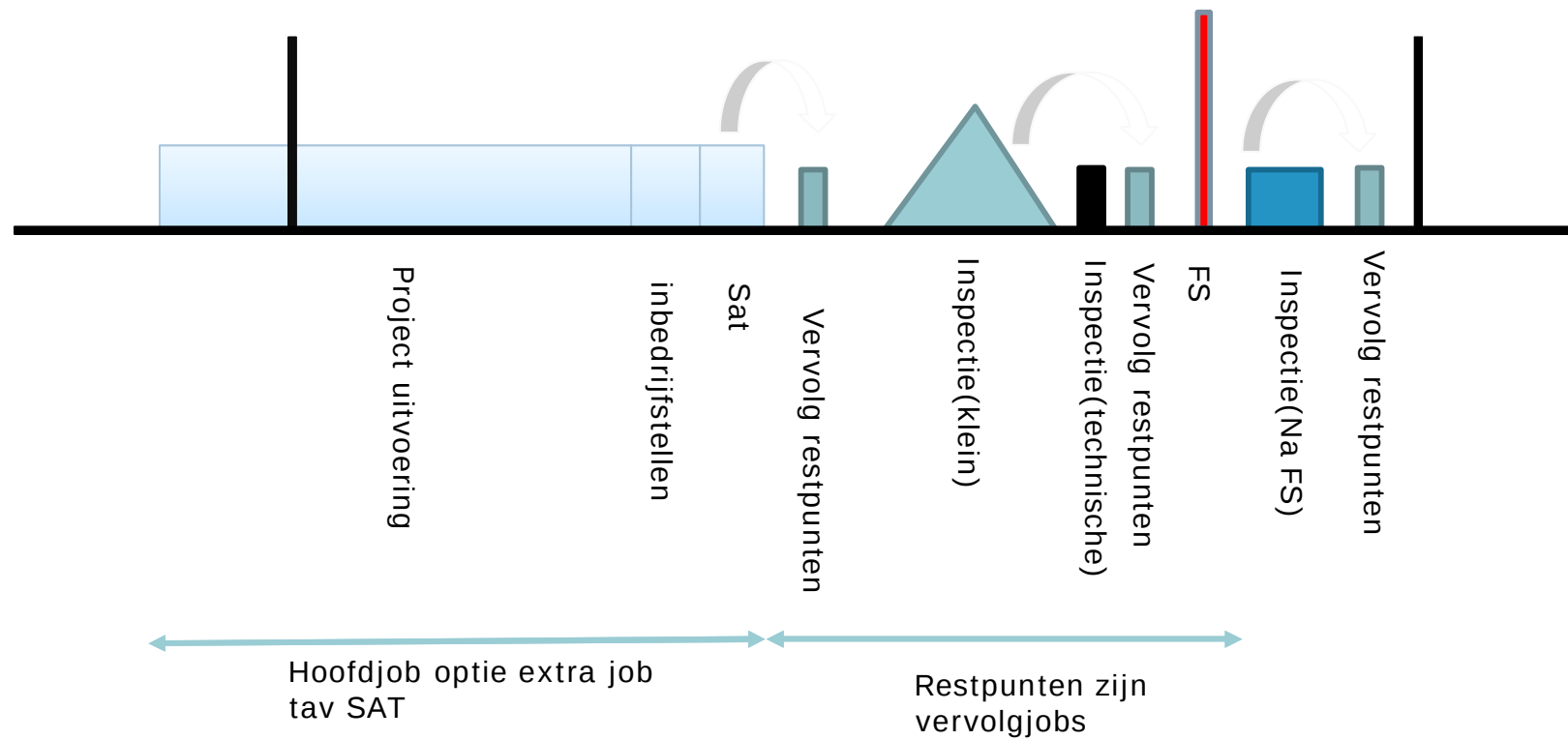
Inspectie(grote)

Onderhoud en inspectie



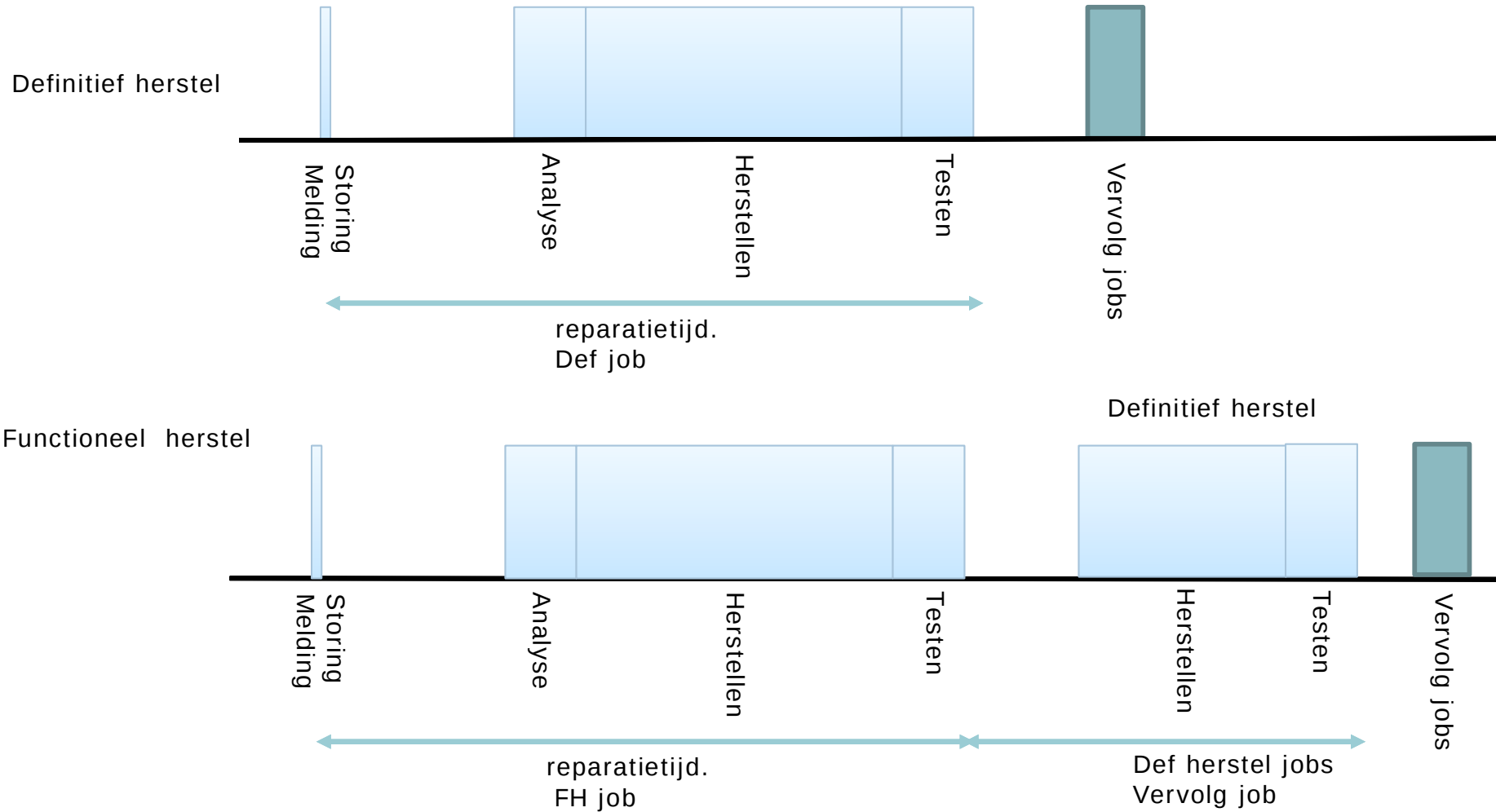


Projecten en grote CO filosofie



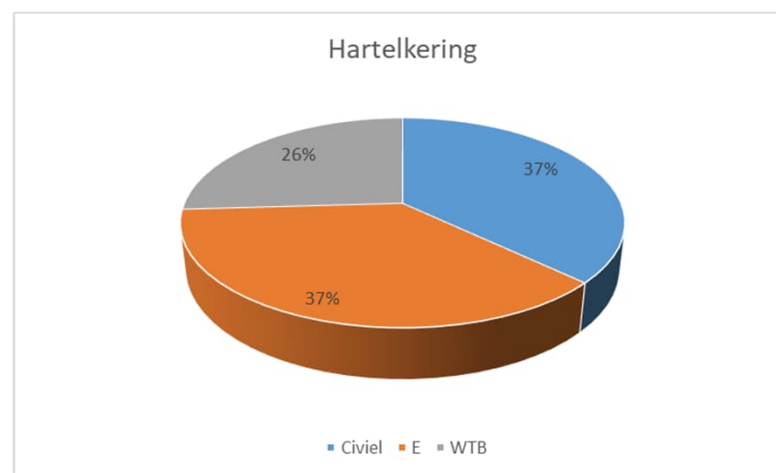
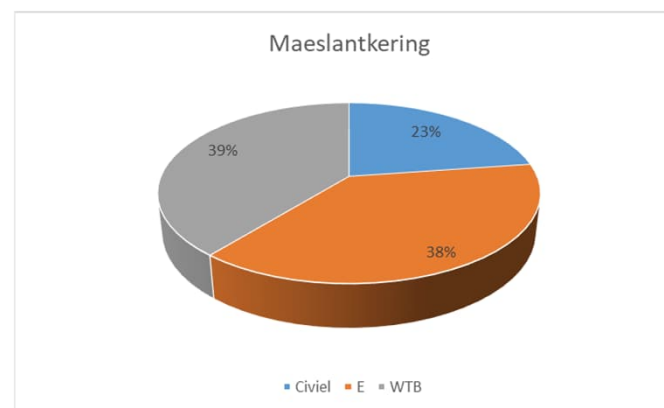
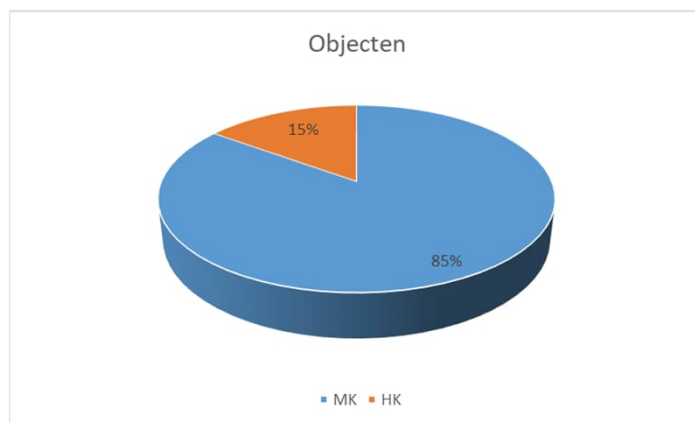


2 Storingen



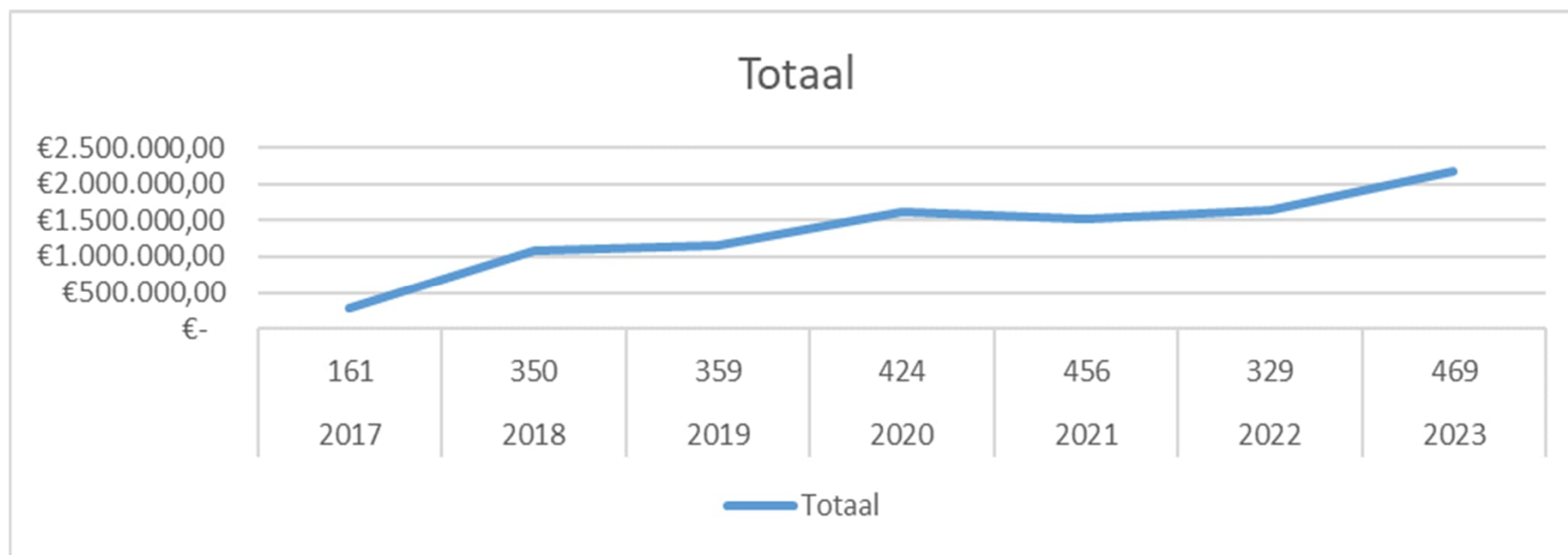


Ca 850 jobs vast onderhoud per jaar





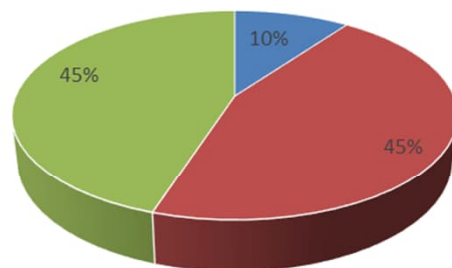
Indicatie aantallen CO's





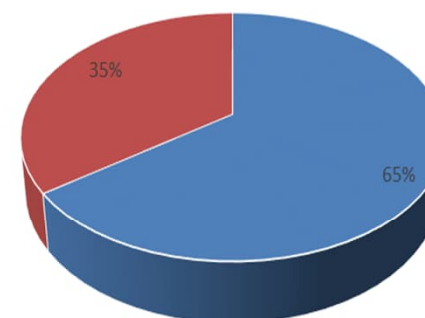
Ca 800 storingen 2018-2023

Verdeling locaties



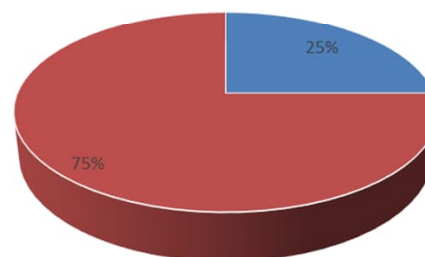
■ HK ■ MN ■ MZ

verdeling urgent/niet urgent



■ Urgent ■ Niet urgent

verdeling taakstellend/niet taakstellend



■ Taakstellend ■ niet taakstellend



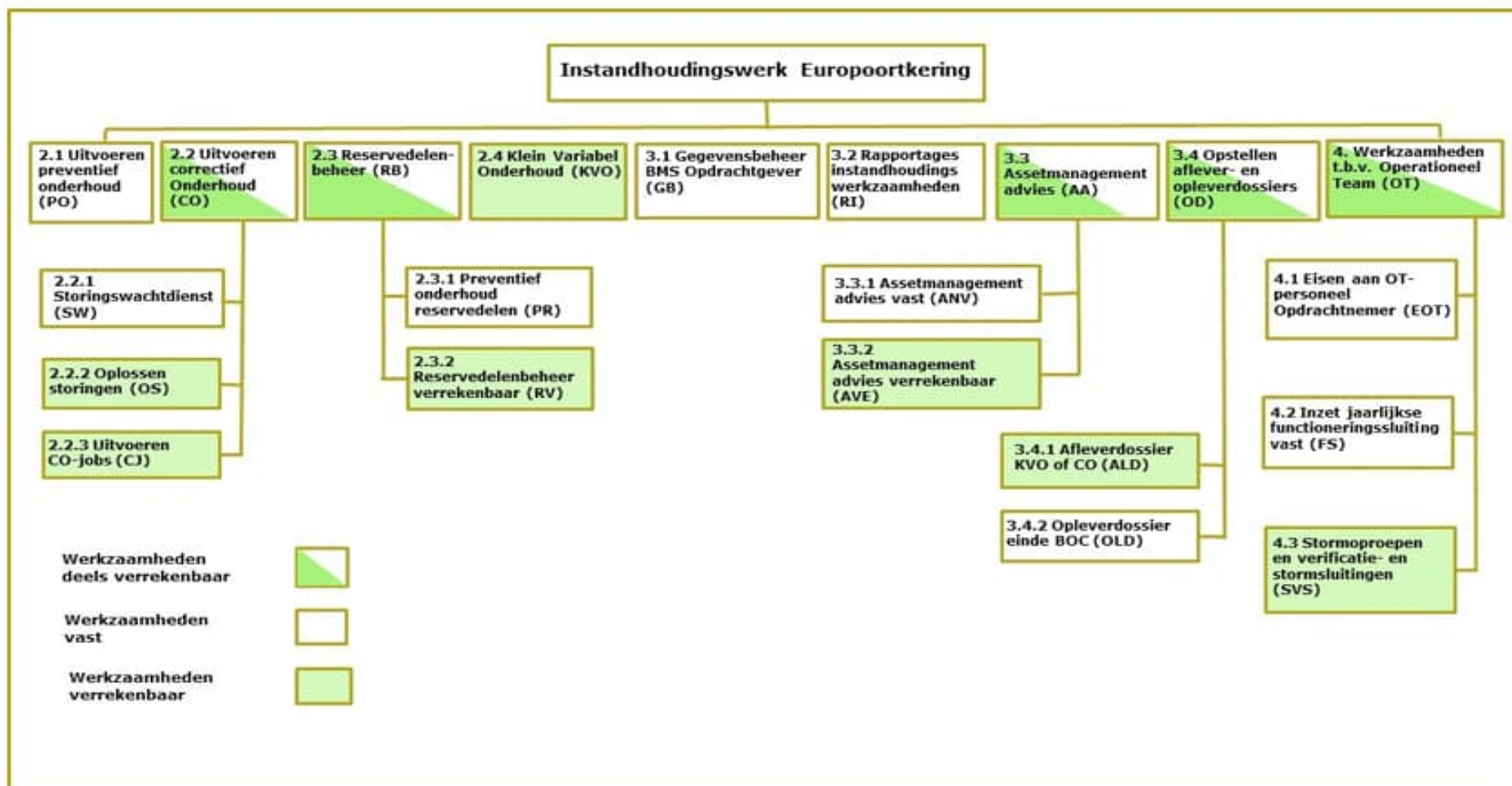
Geen scope (niet uitputtend)

- Grote variabele onderhoudsklussen
- Vervanging en onderhoud besturingssystemen
- Coördinatie nevenopdrachtnemers (ligt bij RWS)
- Bepalen faalkans.
- Opstellen faalkansrapportage



Scope: Looptijd overeenkomst MOS2

- De looptijd van de overeenkomst is 5 jaar.
- De overeenkomst kan 2 keer met een periode van telkens 2 jaar worden verlengd.
- Nb1 Deelname aan OT loopt door tot 1 jaar na beëindiging overeenkomst
- Nb2 Oplossen CO's loopt door tot 1 september van het jaar waarin de overeenkomst wordt beëindigd.
- Nb3 de opdrachtnemer van MOS1 voert tot 1 oktober 2026 nog CO werk uit van MOS1



Figuur 1.4 Werkzaamheden aan Maeslant-en Hartelkering.



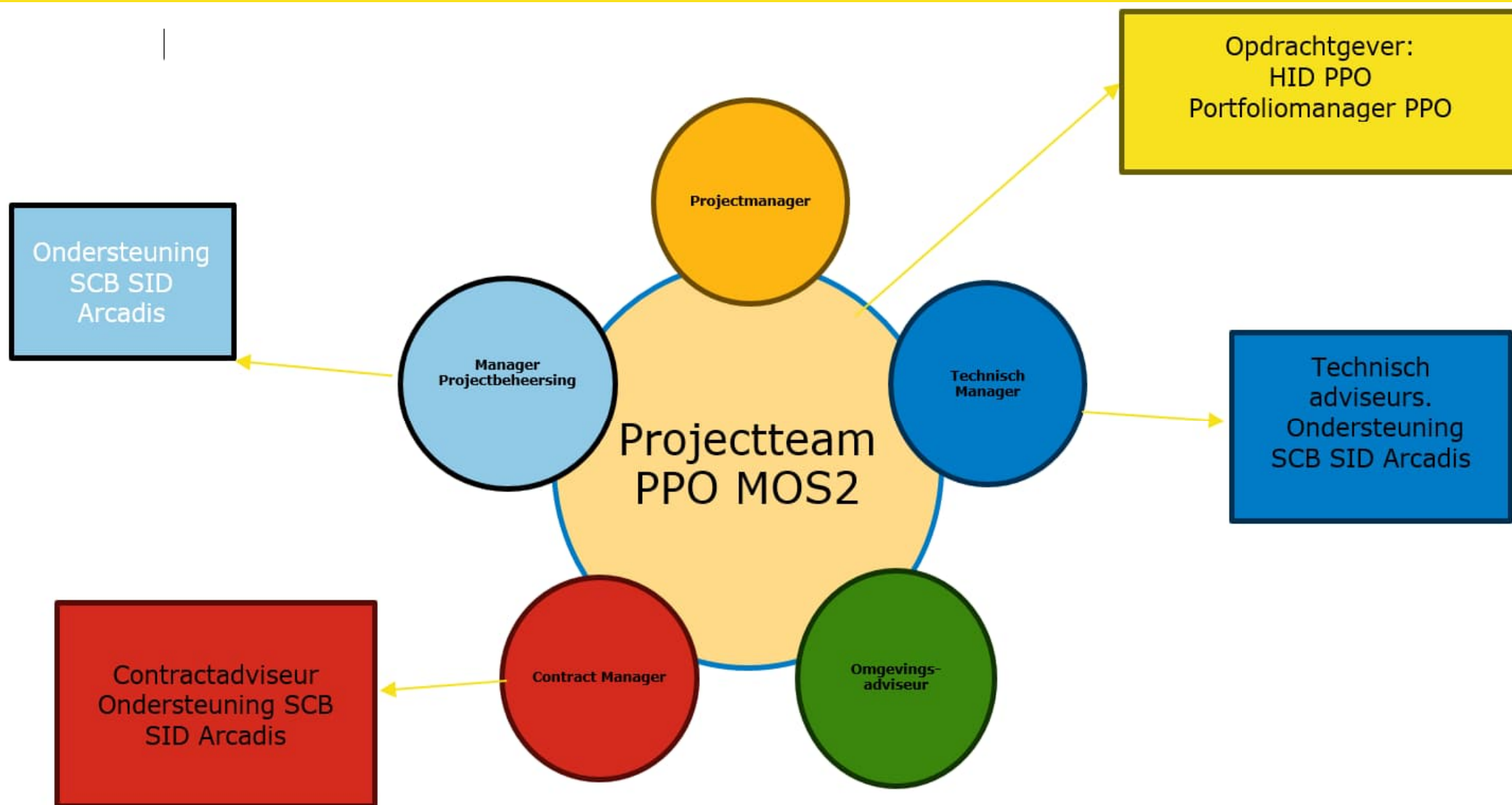
Bijzonderheden Stelposten

- Stelpost correctief onderhoud, verhelpen storingen, aanvullen reserve voorraad. € 7.500.000,-
- Stelpost klein variabel onderhoud € 2.600.000,-
- Zie bijlage Q voor overzicht historie CO's en storingen
- Zie bijlage P voor lijst KVO



Context MOS2







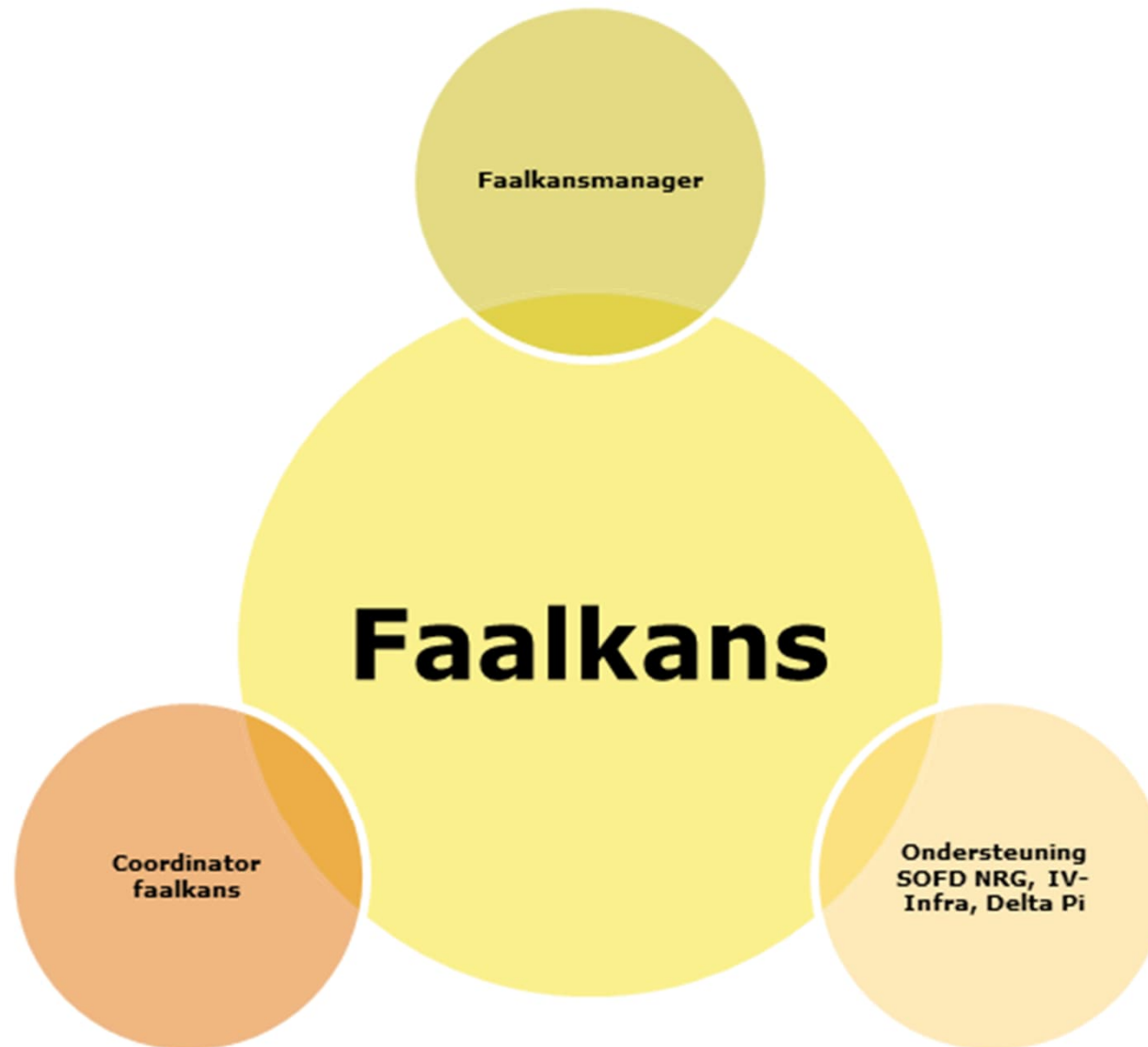






Veiligheid/raakvlakrisico's

- Er wordt bij het bepalen van de uitvoeringsjaren gekeken of de raakvlakken verenigbaar zijn met elkaar.
- De start zomerplanning is het eerste moment waarop de verschillende partijen die werkzaamheden uitvoeren op de objecten aan elkaar presenteren wat ze het komende zomerseizoen gaan uitvoeren.
- Raakvlakkenoverleg. De Opdrachtnemers dienen vanaf drie weken voor start van de werkzaamheden en in de weken wanneer de werkzaamheden plaatsvinden aanwezig te zijn bij het raakvlakkenoverleg. Tijdens dit wekelijkse overleg worden de raakvlakken van de verschillende werkzaamheden besproken en (eventueel) beheersmaatregelen besproken/genomen om de raakvlakken te beheersen
- Dagstart: dagelijks zijn vertegenwoordigers van de Opdrachtnemers bij het dagstartmoment aanwezig waar de laatste zaken besproken worden om nog een laatste maal de raakvlakken scherp te hebben en hierop te kunnen acteren





Faalkansberekening

- Eis waterwet
- Faalkansanalyse
- Twee delen
 - FT+ foutenboom (Alles wat fout kan gaan)
 - Herstel Actie Database (HAD)
 - Operationeel team
 - Berekent de positieve bijdrage van de mitigerende acties
- Ieder half jaar -> Faalkansrapportage (1 okt en 15 april)



HAD (herstel actie database)

- MOS2 OT leden
 - Storing WachtDienst (SWD) medewerkers komen in aanmerking voor Operationeel Team lid – Technisch Specialist (TS)
 - Twee per locatie MK, 1 W en 1 E achtergrond. HK E of W achtergrond.
 - Binding 1 okt – 15 april
 - Volgen van alle opleidingen die RWS aanbiedt.
 - Aantal SWD-er moet beperkt blijven (7-10) om opleiding mogelijk te maken.
 - Tijdens FS zoveel als mogelijk inzetten om ervaring op te doen.
 - Handelingen vier ogen principe aan de hand van werkinstructies

Wat is van belang?



- Foutenboom
 - Testen
 - Reparatietijden
 - Kwaliteit van de componenten/software
 - Configuratie
- Model bevat 4 basis formules
 - Niet merkbaar falen
 - Componenten die incidenteel ingezet worden
 - Vb pompen, kleppen enz
 - $P = 0,5 \times \lambda \times T + \lambda \times \Theta$
 - Merkbaar falen
 - Componenten die permanent ingezet worden
 - Vb computers, sensoren enz.
 - $P = \lambda \times \Theta$
 - Spontane incidenten
 - Gebeurtenissen die niet te testen zijn
 - Vb Aanvaringen, bliksem enz.
 - $P = Q$
 - Falen tijdens missie
 - Componenten die alleen tijdens een inzet zwaar belast worden
 - » Vb kerende wand enz
 - $P = \lambda \times T_m$

λ = faalsnelheid
 Θ = reparatietijd
 T = testtijd
 T_m = missietijd



Wat is van belang?

- Reparatietijden moeten geborgd zijn:
 - Garantie dat deze gehaald worden.
 - Registratie van doorlooptijden
 - Meld tijd + aanrijtijd + analyse tijd + montagetijd + testtijd = reptijd
 - Nodige voorzieningen zoals hijsmiddelen, transport enz. horen bij levering en dienen binnen reptijden te vallen.
 - Er zijn reservedelen beschikbaar in magazijn(en)
 - Geen reservedelen -> functioneel herstel
 - Er wordt dus altijd gerepareerd zodat de functie geborgd is.
 - Na gebruik reservedeel direct nieuw bestellen
 - Bestellen borging door MOS aannemer
 - Componentkosten -> RWS
 - Registratie levertijd



Bijzonderheden projectvisie

- Kernwaarden: 'Betrouwbaarheid', 'Veiligheid' en 'Vakmanschap'
- Hoger doel: Het beschermen van miljoenen mensen én het hart van onze economie tegen overstromingen door betrouwbaar onderhoud en inzicht in de staat van de keringen.
- Gewaagd doel: De faalkansen van de keringen voldoen aan hun wettelijke eis en het inzicht in de prestatie van de kering is op orde, nu en in de toekomst.
- Kernkwaliteiten: Gelijkwaardigheid, respect en verantwoordelijkheid



Bijzonderheden Geheimhouding

- Geheimhouding
 - Geheimhoudingverklaring bijlage O van de aanbestedingsleidraad

De objecten Maeslantkering en Hartelkering zijn gekwalificeerd als vitale objecten. Dit houdt in dat verstoring en/of uitval van (de processen op) deze objecten ernstige gevolgen zouden kunnen hebben, die de nationale veiligheid zouden kunnen schaden.

Om die reden worden de contractdocumenten en de bijlagen niet bij publicatie op Tendered gedeeld.



Bijzonderheden Trechteringsproduct

Aangezien het bij het trechteringproduct gaat om oplossingsrichtingen en niet om een concreet aanbod voor het reduceren van de bedreigingen, zijn de mogelijke oplossingen indicatief en niet bindend. Het trechteringproduct beoogt slechts het inzicht van de inschrijver te meten en is nadrukkelijk niet bedoeld als voorschot op de definitieve inschrijving. Met andere woorden; er is geen verplichting om bij de definitieve inschrijving voort te bouwen op het trechteringproduct, zodat de inschrijver desgewenst bij de definitieve inschrijving - op basis van alle dan beschikbare informatie - een nieuwe afweging kan maken.



Bijzonderheden Vraag en antwoord

- In de dialoogfase en inschrijvingsfase vinden de inlichtingen plaats via de “vraag en antwoord” module in GRIP. De nota's van inlichtingen worden altijd via Tendered gedeeld.
- Waarom de GRIP “vraag en antwoord module”
 - Elke gegadigde krijgt een eigen workspace
 - Dagelijks update qua vragen en antwoorden
 - Rollen bij stellen/beantwoorden vragen in 1 systeem



Bijzonderheden Gunningscriteria

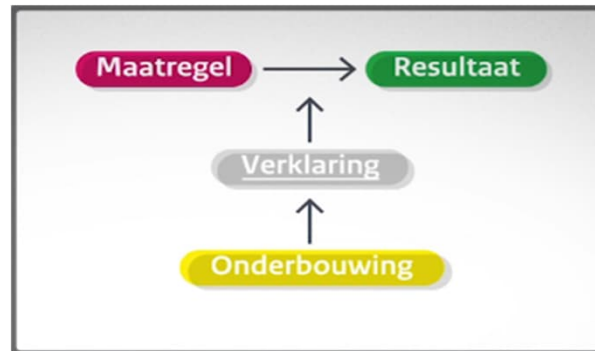
- Geen MKI!
- Focus op:
 - Kennisborging in te zetten personeel
 - Informatievoorziening/ assetmanagement



M.A.R.K systematiek

met M.A.R.K.

Beoordelen met M.A.R.K. is een beoordelingssystematiek van Rijkswaterstaat voor het beoordelen van inschrijvingen bij aanbestedingen op basis van Beste Prijs Kwaliteitverhouding (BPKV). Het Meerkleurig Argumentatief Referentiekader (M.A.R.K.) zorgt voor uniforme, duidelijke, goed gemotiveerde beoordelingen.



M.A.R.K. beoordelingsmethodiek

- Oorzaak = **hoe** een inschrijver iets gaat realiseren. Dit is de **maatregel**
- Gevolg = **wat** die maatregel bijdraagt aan de doelstelling: het **resultaat**
- **Verklaring** = het **waarom?**
- **Onderbouwing** = hoe de inschrijver zo zeker **weet dat het werkt**

Toelichting op het intranet van RWS:

<https://www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk/zakendoen-met-rijkswaterstaat/inkoopbeleid/aanbesteden/economische-meest-voordelige-inschrijving>

De Inschrijvers wordt verzocht de plannen van aanpak in lijn met de M.A.R.K. systematiek aan te bieden. Dus een maatregel, voorzien van het resultaat, een verklaring en een onderbouwing (indien dit mogelijk is) waaruit blijkt dat de aangeboden maatregel het aangeboden resultaat gaat behalen.



Aanbestedingsplanning aanmelding en selectie

Activiteit	Datum / weeknr
Aanmeldingsfase	
Verzenden aankondiging door publicatie op www.tenderned.nl	27 augustus 2024
Inlichtingenbijeenkomst tijdstip: ntb	9 september 2024
Uiterste datum indiening verzoeken om nadere inlichtingen	3 oktober 2024
Publicatie nota van inlichtingen aanmeldingsfase	8 oktober 2024
Uiterste datum ontvangst van de verzoeken tot deelneming	14 oktober 2024
Selectiefase	
Openen digitale kluis in TenderNed met verzoeken tot deelneming	15 oktober 2024
Verzenden mededeling van selectiebeslissing (uitsluiting, afwijzing en/of uitnodiging)	4 november 2024
Uiterste datum indienen klacht over de selectiebeslissing	11 november 2024

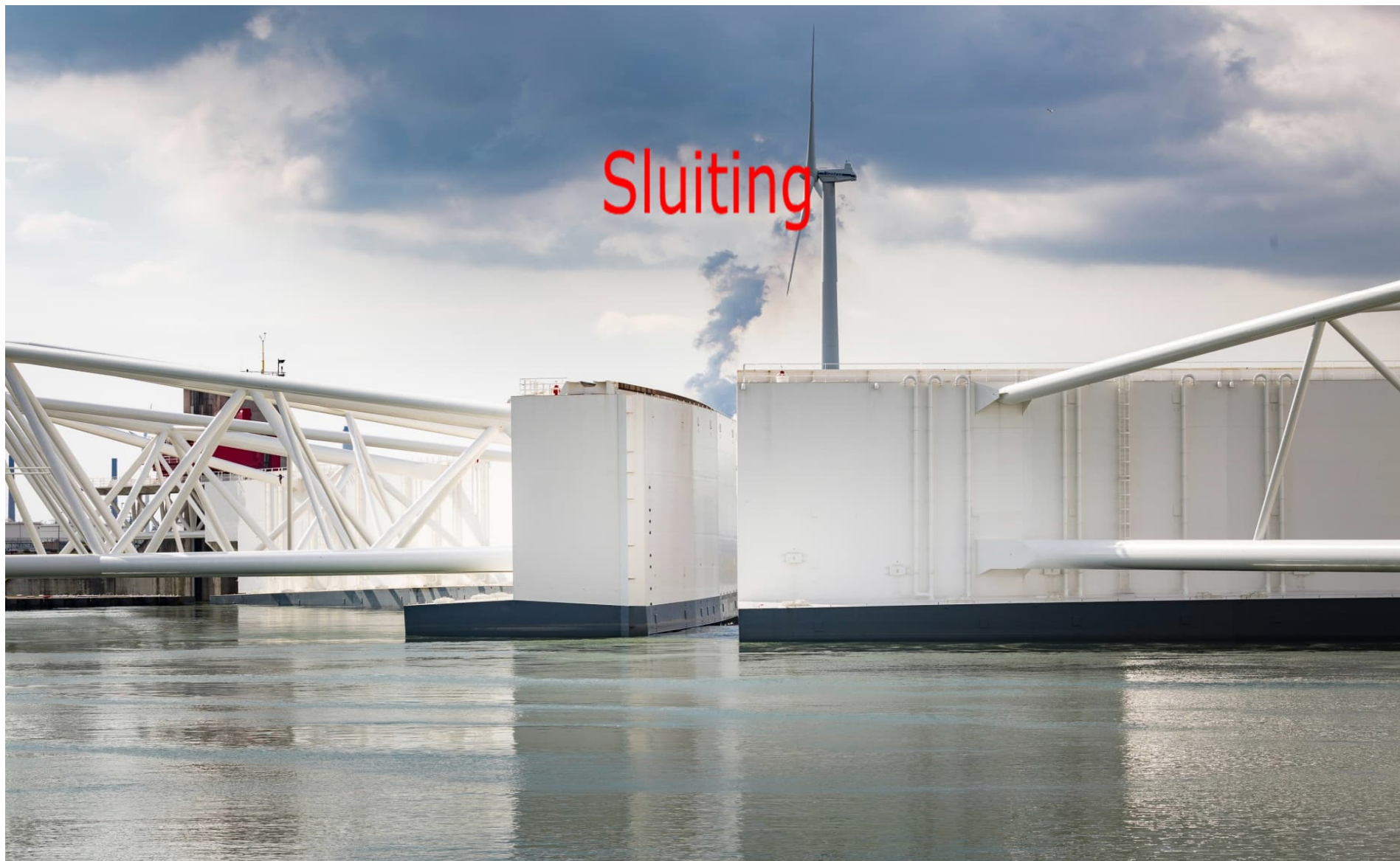


Agenda

- Welkom ☒
- Voorstellen ☒
- SIO ☒
- Stormvloedkeringen en SIO ☒
- Objection ☒
- Scope ☒
- Context ☒
- Bijzonderheden ☒
- Aanbestedingsplanning Aanmelding en selectie ☒
- Afsluiting
- Lunch



Sluiting





Lunch!!!!

